

## レイヤーズ・コンサルティング主催オンラインセミナーに 「両利きの経営」早稲田大学大学院 入山 章栄教授が登壇決定 『イノベーションを起こし世界で戦える経営の実現のためには』

株式会社レイヤーズ・コンサルティング（東京都品川区、代表取締役 CEO：杉野 尚志、以下：レイヤーズ）は、2024年1月15日（月）に同社が開催するオンラインセミナー『イノベーションを起こし世界で戦える経営の実現のためには』に、ベストセラー「世界標準の経営理論」の著者、「両利きの経営」の翻訳者でもある早稲田大学大学院 入山 章栄教授の登壇が決定したことを発表します。

レイヤーズ・コンサルティング主催オンラインセミナー  
イノベーションを起こし  
世界で戦える経営の実現のためには  
早稲田大学大学院経営管理研究科  
早稲田大学ビジネススクール教授  
入山 章栄 氏  
2024年1月15日(月) 15:00-17:00

日本企業は、中長期的な成長を見据えグローバル化に取り組んでいますが、現実には事業構造の変革やグループガバナンスなど多くの課題を抱えています。これは多くの企業が現状の延長線上での経営に終始し、グローバル競争に勝ち残るための大胆で非連続な経営変革や事業創造に取り組めていないためであるとレイヤーズは考えています。

本セミナーでは、日本企業におけるイノベーションの実現や真のグローバル経営、それを支える人・組織改革、グローバル経営基盤のあり方をご紹介します。

米国で10年にわたり最新の経営学研究に携われ、ベストセラー「世界標準の経営理論」の著者、「両利きの経営」の翻訳者でもある入山 章栄 氏をお招きし、世界最先端の経営理論から得られるグローバル経営のポイントを、国内外の企業の事例も交えながらご紹介いただきます。

レイヤーズ・コンサルティングからは、以下について講演予定です。

### 【講演Ⅱ】『グローバル企業になるための「ヒト」で勝つ組織づくり』

日本企業に求められるイノベーション創出のための人・組織改革、人的資本経営の本質

### 【講演Ⅲ】『グローバル企業に求められる企業価値向上のための経営管理』

グローバル企業として企業価値を向上するためのマネジメント改革、グローバル経営基盤構築

## ■オンラインセミナー概要

開催日時：2024年1月15日（月）15：00～17：00

会場：オンライン形式

内容：

### ●オープニング

■グローバルで勝ち残るために必要な“大胆で非連続的な変革”とは

■「過去の経験の延長」を断ち切るためのマネジメント

中防 保（株式会社レイヤーズ・コンサルティング 代表取締役 COO 公認会計士）

### ●基調講演「世界最先端の経営理論からみた 日本企業に求められるグローバル経営とは」

■両利きの経営（知の探索と知の深化）の実践

■日本企業におけるイノベーションの実現に向けて

入山 章栄 氏（早稲田大学大学院 経営管理研究科 早稲田大学ビジネススクール教授）

### ●講演II「グローバル企業になるための「ヒト」で勝つ組織づくり」

■「ヒト」の面からみた日本企業の実態と課題

■グローバルで勝つための「ヒト」で勝つ組織とは何か

■組織風土改革でエンゲージメントを高め、イノベーションを起こす方法とは

石井 哲司（株式会社レイヤーズ・コンサルティング 経営管理事業部 マネージングディレ

クター）

### ●講演III「グローバル企業に求められる企業価値向上のための経営管理」

■ グローバル経営管理における日本企業の実態と課題

■ 真のグローバル企業になるための経営管理実践ポイント

—MVV（ミッション・バリュー・ビジョン）の浸透

—資源配分のための管理会計

—クイックな情報基盤の確立

武貞 正浩（株式会社レイヤーズ・コンサルティング 経営管理事業部 バイスマネージングディレ

クター）

参加費：無料（事前登録制）

詳細・お申込み：<https://www.layers.co.jp/seminar/s20240115/>

## ■登壇者について

### 入山 章栄 氏

早稲田大学大学院経営管理研究科  
早稲田大学ビジネススクール教授

慶應義塾大学卒業、同大学院経済学研究科修士課程修了。三菱総合研究所でコンサルティング業務に従事後、2008年米ピッツバーグ大学経営大学院より Ph.D. (博士号) 取得。同年より米ニューヨーク州立大学バッファロー校ビジネススクール助教授。2013年より早稲田大学大学院 早稲田大学ビジネススクール准教授。2019年より教授。専門は経営学。国際的な主要経営学術誌に論文を多数発表。メディアでも活発な情報発信を行っている。



### 中防 保

株式会社レイヤーズ・コンサルティング  
代表取締役 COO 公認会計士

太田昭和監査法人（現：EY 新日本有限責任監査法人）を経て、1983年株式会社レイヤーズ・コンサルティングを設立。代表取締役 COO として現在に至る。製造・流通・サービス業等の上場企業を中心に、成長戦略策定、新規事業開発、新ビジネスモデル構築、マーケティング及び営業強化、業務・組織変革、財務会計・管理会計、IT マネジメント等のコンサルティングを多数行う。特に最近では、最新のデジタルテクノロジーを活用したビジネスモデル改革や超効率化経営、企業のサステナビリティ・トランスフォーメーション推進に関するコンサルティングに従事。



### 石井 哲司

株式会社レイヤーズ・コンサルティング  
経営管理事業部  
マネージングディレクター

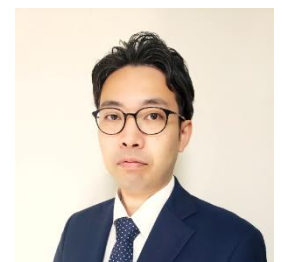
自動車メーカー、工作機械メーカー、精密機器メーカー、エンジニアリング会社、飲料メーカーなど様々な業界で、組織風土改革、エンゲージメント向上、業務改革に関するコンサルティングを多数行う。業務改革については、人事、経理、営業、開発、生産、エンジニアなど多くの機能領域でコンサルティングを実施。プロジェクト責任者として経験多数。



### 武貞 正浩

株式会社レイヤーズ・コンサルティング  
経営管理事業部  
バイスマネージングディレクター

大手自動車メーカー、非金属メーカー、総合商社、グローバル小売業 等幅広い業界に対して、経営管理再構築、本社業務改革、基幹システム（販売、受発注、調達、案件管理）、SFA、会計システム等の基本構想・要件定義支援等のコンサルティングに従事。特に、グループガバナンス強化のための KPI マネジメント支援等を多数経験。



**レイヤーズ・コンサルティングについて 企業 URL : <https://www.layers.co.jp/>**

1983年に創業した約450名のコンサルタントを有する日本発の独立系コンサルティング会社です。私たちは自らが「戦う創造集団」として、オープンイノベーションの実現や社内常識の打破を通じて、お客様が激しい環境変化の中、勝ち残るためのパワーエンジンとしてご支援することを使命としております。

経営管理制度の構築・導入、会計システム再構築、人事経理業務改革、人事・タレントマネジメントシステム構築、人事制度設計、原価企画、原価管理、製品開発プロセス開発、事業戦略再構築、新規事業開発、デジタルトランスフォーメーション推進などの幅広い領域で、国内有力企業約500社に対し、約1,000プロジェクトのコンサルティングサービスを提供しております。

---

## 本件に関するお問い合わせ

株式会社レイヤーズ・コンサルティング マーケティング部 TEL : 03-5791-1189