

コマツ 野路 國夫氏が語るERP導入とその効果
オンラインセミナー『基幹システム導入における「成功の本質」
～グローバル経営の必須武装、ERP～』
2024年7月18日（木）開催

株式会社レイヤーズ・コンサルティング（東京都品川区、代表取締役 CEO：杉野 尚志、以下：レイヤーズ）は、コマツ 特別顧問 野路 國夫氏登壇によるオンラインセミナー『基幹システム導入における『成功の本質』～グローバル経営の必須武装、ERP～』を2024年7月18日（木）に開催することを発表いたします。

レイヤーズ・コンサルティング主催オンラインセミナー

基幹システム導入における「成功の本質」 ～グローバル経営の必須武装、ERP～

2024年7月18日(木) 15:00-17:00

コマツ 特別顧問
元代表取締役社長
野路 國夫氏

これからの日本企業がグローバルに戦い続けるには、5つの戦略視点が重要とされています。

1. グローバル標準から見劣りしている、**生産性の改善**
2. 米中対立に代表される国際情勢変化を見定めた、**機動的な生産移管**
3. グローバル競争に負けないための、**固定費率の削減**
4. M&A 後の**スピーディーな事業立ち上げ**
5. 新製品・新サービス等、**新規ビジネス立ち上げのスピードアップ**

レイヤーズでは、これら5つの戦略視点をあまねく実現するために **ERP 導入は絶対条件**と考えます。

本セミナーでは、コマツ（株式会社小松製作所）の野路 國夫 特別顧問 元代表取締役社長をお招きし、「ERP 導入によるグローバル生産インフラ構築と企業カルチャーの変革」というテーマで ERP 導入によるコマツの販生システムとその効果についてご講演いただきます。

また、レイヤーズ・コンサルティングからは、以下についてご紹介いたします。

1. 【変化の基本条件】日本企業の組織体質を踏まえた DX 成功法
2. 【失敗しない】シナリオベース ERP 導入による、業務標準化とシステム変更対応

■オンラインセミナー概要

開催日時：2024年7月18日（木）15：00～17：00

会場：オンライン形式

内容：

●オープニング

■レイヤーズ・コンサルティングのご紹介

■本セミナーの背景・趣旨について

杉野 尚志（株式会社レイヤーズ・コンサルティング 代表取締役 CEO 公認会計士）

●基調講演「ERP 導入によるグローバル生産インフラ構築と企業カルチャーの変革」

■ERP 導入の狙いとその効果

■グローバル生産体制の構築

■ERP 導入によるグローバル経営カルチャーの変革

野路 國夫 氏（コマツ 特別顧問 元代表取締役社長）

●講演II「【変化の基本条件】日本企業の組織体質を踏まえた DX 成功法」

■日本企業は、成長を突き詰めた結果、変革が非常にできにくい状態に陥っている

■2025 年を機にこの状態から脱し、DX の恩恵を享受するために必要なものとは

加藤 道隆（株式会社レイヤーズ・コンサルティング ERP イノベーション事業部 事業部長）

●講演III「【失敗しない】シナリオベース ERP 導入による、業務標準化とシステム変更対応」

■「また失敗」ニュースが躍る ERP／基幹システム導入

■失敗の根本には、現状にとらわれ、全貌を知ろうとしない姿勢が

■シナリオベース導入で全体理解深化・稼働トラブル回避

野路 令偉（株式会社レイヤーズ・コンサルティング ERP イノベーション事業部 副事業部長）

参加費：無料（事前登録制）

詳細・お申込み：<https://www.layers.co.jp/seminar/s20240718/>

■登壇者について

野路 國夫 氏

**コマツ 特別顧問
元代表取締役社長**

コマツに入社後、小松ドレッサーカンパニーチャタヌガ工場長、情報システム本部長、生産本部長、建機マーケティング本部長などと歴任し、07年代表取締役社長兼 CEO に就任。リーマンショック、東日本大震災、超円高など経営環境の変化が激しい中、現場を重視し、グローバルな生産再編や販売部門の統合などの構造改革、在庫削減・固定費の削減に迅速に取り組むなどスリムで強靱な企業体質の構築を進めた。商品面では ICT、安全、環境をキーワードに世界初となるハイブリッド油圧ショベルや無人ダンプトラック運行システムなどの市場導入を促進。また、コマツの行動様式である「コマツウェイ」の定着・深化を図り、グローバルな事業活動に必要な人材の育成に取り組む。株式会社レイヤーズ・コンサルティング 経営諮問委員。



杉野 尚志

**株式会社レイヤーズ・コンサルティング
代表取締役 CEO 公認会計士**

アーサーアンダーセン（現：アクセンチュア）を経て、1983年株式会社レイヤーズ・コンサルティングを設立。503名のコンサルティングスタッフを有する日本発のコンサルティング会社の代表取締役 CEO として現在に至る。上場企業に対し、コストダウン推進及びコストマネジメントシステム開発・導入、グローバル経営管理制度の構築・導入、会計システム構築、成長戦略構築、新規事業開発、業務改革、DX 推進等のコンサルティングを多数行う。



加藤 道隆

**株式会社レイヤーズ・コンサルティング
ERP イノベーション事業部
事業部長**

複数のグローバルファームを経て、数多くの企業・団体に対するデジタル戦略立案、業務改革、IT 導入、IT 定着化（IT 投資果実の刈り取り）、統制／セキュリティ／ガバナンス強化等のコンサルティングを多数主導。クライアントの視点からデジタルプロジェクトを推進するコンサルティング手法に定評。

公的機関の CIO 補佐官（12 年間）。IT ストラテジスト、情報安全確保支援士、プロジェクトマネジメントプロフェッショナル（PMP）



野路 令偉

**株式会社レイヤーズ・コンサルティング
ERP イノベーション事業部
副事業部長**

自動車、機械、精密機器などの製造業を中心とした上場企業に対して、ERP を活用したグローバル SCM、グローバル PSI、コストマネジメント などの基幹業務領域のコンサルティング、システム構築を多数行う。事業会社と IT 会社の経験を活かし、構想策定からシステム導入までプロジェクト全域の責任者を多数経験。



レイヤーズ・コンサルティングについて 企業 URL : <https://www.layers.co.jp/>

1983年に創業した503名のコンサルタントを有する日本発の独立系コンサルティング会社です。私たちは自らが「戦う創造集団」として、オープンイノベーションの実現や社内常識の打破を通じて、お客様が激しい環境変化の中、勝ち残るためのパワーエンジンとしてご支援することを使命としております。

経営管理制度の構築・導入、会計システム再構築、人事経理業務改革、人事・タレントマネジメントシステム構築、人事制度設計、原価企画、原価管理、製品開発プロセス開発、事業戦略再構築、新規事業開発、デジタルトランスフォーメーション推進などの幅広い領域で、国内有力企業約500社に対し、約1,000プロジェクトのコンサルティングサービスを提供しております。

本件に関するお問い合わせ

株式会社レイヤーズ・コンサルティング マーケティング部 TEL : 03-5791-1189