

## みずほ証券(株) グローバルアドバイザーヘッドが語る 日本企業に求められるグローバルM&A ～M&Aの活用戦略とPMI実践のカギ～ 無料オンラインセミナー／2025年7月24日（木）開催

株式会社レイヤーズ・コンサルティング（東京都品川区、代表取締役 CEO：杉野 尚志、以下：レイヤーズ）は、オンラインセミナー『日本企業に求められるグローバル M&A ～M&A の活用戦略と PMI 実践のカギ～』を 2025 年 7 月 24 日（木）に開催することを発表いたします。

レイヤーズ・コンサルティング主催オンラインセミナー

### 日本企業に求められるグローバルM&A ～M&Aの活用戦略とPMI実践のカギ～

みずほ証券株式会社  
執行役員  
グローバルアドバイザーヘッド  
木戸 明宏氏

2025年7月24日(木) 15:00-17:00

日本企業は国内市場の成熟や人口減少といった課題に直面しており、海外市場への進出や新たな成長機会の獲得が重要となっています。その中で、**グローバル M&A** は有効な手段の一つとして位置づけられています。また、多くの企業では**買収後の組織統合 (PMI)** に苦戦しており、スピード感をもった新組織の立ち上げと、M&A の効果刈り取りに向けた仕組みづくりにおける成功要因が注目されます。

今回レイヤーズでは、基調講演として幅広い業界の M&A アドバイザーを務められている **みずほ証券株式会社 執行役員 木戸 明宏氏** をお招きし、**海外投資家が企業に求める M&A の規律とその対応** についてご講演いただきます。

レイヤーズ・コンサルティングからは、「日本の企業経営からの脱却 ～M&A やカーブアウトを活用した流動的マネジメント～」 「M&A 後の早期立上げ・効果刈り取りに向けた PMI 実践ポイント」といった実践的なテーマについて講演させていただきます。

皆さまのご参加を心よりお待ちしております。

## ■オンラインセミナー概要

開催日時：2025年7月24日（木）15:00～17:00

会場：オンライン形式

内容：

### ●オープニング

■レイヤーズ・コンサルティングのご紹介

■グローバル経営に求められる M&A、PMI の実践的取り組みとは

杉野 尚志（株式会社レイヤーズ・コンサルティング 代表取締役 CEO 公認会計士）

### ●基調講演

「海外投資家が求める M&A の規律と M&A プロセスでの留意点」

■海外投資家が求める M&A での規律

■M&A プロセスにおける対応

木戸 明宏 氏（みずほ証券株式会社 執行役員 グローバルアドバイザーヘッド）

### ●講演Ⅱ

「日本の企業経営からの脱却 ～M&A やカーブアウトを活用した流動的マネジメント～」

■PE ファンド型企業改革による流動化戦略

■スピード感を持った M&A の推進

■不採算事業のカーブアウト戦略

■BPO を活用した間接部門の早期コスト削減

草加 好弘（株式会社レイヤーズ・コンサルティング 取締役 事業戦略事業部 事業部長）

### ●講演Ⅲ

「M&A 後の早期立上げ・効果刈り取りに向けた PMI 実践ポイント」

■日本企業における PMI の実態

■早期立ち上げに向けたミドルアップ型 100 日プラン

■キーメンバーマネジメント

佐藤 隆太（株式会社レイヤーズ・コンサルティング 事業戦略事業部 副事業部長 マーケティング戦略ビジネスユニット長）

### ●質疑応答

参加費：無料（事前登録制）

対象：経営トップ、CXO、経営企画・事業開発・M&A・財務部門の実務責任者、企画担当者

※コンサルティング会社等、同業他社の方のお申込みはご遠慮ください

※個人、学生の方のお申込みはご遠慮ください。

主催：株式会社レイヤーズ・コンサルティング

詳細・お申込み：<https://www.layers.co.jp/seminar/s20250724/>

## ■登壇者について

木戸 明宏 氏

みずほ証券株式会社

執行役員

グローバルアドバイザーヘッド

東京大学経済学部卒、オックスフォード大学経営学修士（MBA）、ロンドン・ビジネス・スクールファイナンス修士、東京理科大学技術経営修士。2003年以來、食品・飲料、小売、製紙、石油・ガス、製薬、鉄鋼・金属、リースなど幅広い業界のM&Aアドバイザーを務める。主な支援実績として、昭和シェル石油の出光興産による株式交換、中部電力および東京電力による火力発電事業のJERAへの会社分割、JFE商事によるKelly Pipeの買収、ロッテによるGuylian買収など多数案件を手がける。



杉野 尚志

株式会社レイヤーズ・コンサルティング

代表取締役 CEO

公認会計士

アーサーアンダーセン（現：アクセンチュア）を経て、1983年株式会社レイヤーズ・コンサルティングを設立。555名のコンサルティングスタッフを有する日本発のコンサルティング会社の代表取締役 CEOとして現在に至る。上場企業に対し、コストダウン推進及びコストマネジメントシステム開発・導入、グローバル経営管理制度の構築・導入、会計システム構築、成長戦略構築、新規事業開発、業務改革、DX推進等のコンサルティングを多数行う。



草加 好弘

株式会社レイヤーズ・コンサルティング

取締役

事業戦略事業部 事業部長

大手精密機器メーカー、不動産ディベロッパー、通信設備会社を中心に営業戦略策定、ビジネスモデル策定、新規事業開発等のコンサルティングに携わる。主にビジネスモデル変革のための戦略立案、事業戦略立案、営業・マーケティング戦略立案及び業務設計、新規事業向け戦略立案及び業務設計を専門分野とし、事業戦略領域のコンサルティング支援を多数手がける。



佐藤 隆太

株式会社レイヤーズ・コンサルティング

事業戦略事業部 副事業部長

マーケティング戦略ビジネスユニット長

消費財・流通業界（食品・化粧品・医薬品・小売・CVS etc.）、情報・通信、ヘルスケア業界等の上場企業を中心に事業戦略策定、マーケティング戦略策定、ビジネスモデル変革、営業改革、チャネル戦略、組織改革等のコンサルティングを責任者・リーダーとして多数経験。マーケティング戦略 BUとして、今後企業が構築すべきマーケティング戦略のあり方を研究し発信する。



**レイヤーズ・コンサルティングについて URL : <https://www.layers.co.jp/>**

1983年に創業した555名のコンサルタントを有する日本発の独立系コンサルティング会社です。私たちは自らが「戦う創造集団」として、オープンイノベーションの実現や社内常識の打破を通じて、お客様が激しい環境変化の中、勝ち残るためのパワーエンジンとしてご支援することを使命としております。

経営管理制度の構築・導入、会計システム再構築、人事経理業務改革、人事・タレントマネジメントシステム構築、人事制度設計、原価企画、原価管理、製品開発プロセス開発、事業戦略再構築、新規事業開発、デジタルトランスフォーメーション推進などの幅広い領域で、国内有力企業約500社に対し、約1,000プロジェクトのコンサルティングサービスを提供しております。

---

## 本件に関するお問い合わせ

株式会社レイヤーズ・コンサルティング マーケティング部 TEL : 03-5791-1189