Press Release

報道関係者各位

2026 年 10 月 20 日

株式会社レイヤーズ・コンサルティング

株主還元を問い直す
成長投資時代のキャピタルアロケーション
―『新解釈コーポレートファイナンス理論「企業価値を拡大すべき」って本当ですか？』の著者・宮川氏が登壇 ―

無料オンラインセミナー／2026年10月23日（金）開催

株式会社レイヤーズ・コンサルティング（東京都品川区、代表取締役 CEO：杉野　尚志、以下：レイヤーズ）は、オンラインセミナー**『株主還元を問い直す 成長投資時代のキャピタルアロケーション』**を **2026 年 10 月 23 日（金）**に開催することを発表いたします。

2026 年 7 月に公表された「改訂版 CG・コード」、「成長投資ガイダンス」では、成長投資と株主還元のバランスの重要性が指摘されました。
一方で、成長投資と株主還元をそれぞれ個別に検討し、両者を一体的なキャピタルアロケーションの問題として十分に議論できていない企業も多いのではないでしょうか。

本セミナーでは、『新解釈コーポレートファイナンス理論　「企業価値を拡大すべき」って本当ですか？』の著者で、ファイナンス理論、とりわけ配当政策を長年研究してこられた**昭和女子大学 客員教授（元大阪公立大 教授）の宮川壽夫氏**をお招きし、ご講演をいただきます。

■オンラインセミナー概要

開催日時：2026 年 10 月 23 日（金）15：00～16：55
会場　　：オンライン形式
内容　　：

● CGC 改訂の背景と企業に問われる取り組みとは

■投資家が現在の日本企業に要求する課題とは
■投資家の期待に応え、株価向上に資するコーポレートの取り組みとは
中防　保（株式会社レイヤーズ・コンサルティング 代表取締役 COO 公認会計士）

●基調講演

「成長投資」という免罪符

■還元理論の基礎：配当は当期の利益を配分しているという誤解？

■キャピタルアロケーション：そもそも「余剰資金」ってなに？

■還元の意思決定プロセス：取締役会はなにを議論すべきなのか？

昭和女子大学　客員教授　元大阪公立大学大学院　教授　宮川　壽夫氏

●講演Ⅱ

キャピタルアロケーションと投資マネジメントの実践編

■PBR1 倍超のための発展的な資本コストの考え方

■事業ポートフォリオのための資源配分の方法論

■実質重視の投資マネジメントのための制度設計

大橋　遊（株式会社レイヤーズ・コンサルティング 経営管理事業部 シニアマネージャー）

●講演Ⅲ

資本を「守る」から「活かす」経営へ　価値創造につながる成長投資の型

■価値創造を実現する成長戦略パターンと投資条件

■事業ライフサイクルで変化する投下資本・リターン管理

■M&A を失敗に終わらせない PMI・バリューアップ

中西　大佑（株式会社レイヤーズ・コンサルティング 経営管理事業部 ディレクター）

●宮川様を交えたミニパネルディスカッション

参加費　：無料（事前登録制）

対　象　：経営トップ、CFO、経営企画、経理、各事業の部門長および実務責任者の方

※コンサルティング会社等、同業他社の方のお申込みはご遠慮ください

※個人、学生の方のお申込みはご遠慮ください。

主　催　：株式会社レイヤーズ・コンサルティング

詳細・お申込み： https://www.layers.co.jp/seminar/s20261023/

■登壇者について

宮川　壽夫氏

昭和女子大学 客員教授
元大阪公立大学大学院 教授

筑波大学大学院博士後期課程修了。博士（経営学）。専門はコーポレートファイナンス理論。1985 年野村證券（株）入社。2000 年米国トムソンファイナンシャル・コンサルティンググループ、2007 年野村證券（株）投資銀行部門を経て、2010 年から大阪市立大学大学院（現：大阪公立大学大学院）経営学研究科に専任。2015 年ワシントン大学（University of Washington）客員研究員。2020 年一橋大学大学院客員研究員。2026 年４月より昭和女子大学グローバルビジネス学部客員教授、その他上場企業の社外取締役、監査等委員、顧問等を兼任。主な著書に『ファイナンス学者の思考法』（ダイヤモンド社、2024 年）など。ほか学術論文メディア向け論稿多数。詳細は経営財務科学研究所宮川研究室ウェブサイト（https://iscf.jp/）。

Press Release

中防　保

株式会社レイヤーズ・コンサルティング
代表取締役 COO
公認会計士

昭和監査法人（現:EY 新日本有限責任監査法人）を経て、1983 年株式会社レイヤーズ・コンサルティングを設立。代表取締役 COO として現在に至る。製造・流通・サービス業等の上場企業を中心に、成長戦略策定、新規事業開発、新ビジネスモデル構築、業務・組織変革、財務会計・管理会計、経営管理基盤改革、IT マネジメント等のコンサルティングを多数行う。特に最近では、中長期的な企業価値向上に向けたコーポレート改革・機能強化、ROIC 改革などに従事。

中西　大佑

株式会社レイヤーズ・コンサルティング
経営管理事業部
ディレクター

自動車・情報機器・食品業界を中心とした製造業から流通業・建設業に対し、中長期の成長戦略・事業戦略策定、グループ横断での全社構造改革、営業・調達・生産・販売・アフターまでの基幹業務での BPR・組織変革の基本構想から業務設計・IT システム導入までのプロジェクトに多数参画。ROIC 経営を高度化する KPI マネジメント制度・予算管理システム導入にも従事。

大橋　遊

株式会社レイヤーズ・コンサルティング
経営管理事業部
シニアマネージャー

神戸大学大学院にてコーポレート・ファイナンスで修士号を取得。その後株式会社レイヤーズ・コンサルティングにて、大手食品メーカー、大手建設材メーカー等の ROIC 制度の導入、大手コンビニチェーン、大手インフラ企業の投資マネジメント構築など、経営管理制度の制度設計からシステム開発に従事。コンサルタントとして活動する傍ら、コーポレート・ファイナンス、ESG 領域等の研究・執筆活動を実施。

レイヤーズ・コンサルティングについて

1983 年に創業した 555 名のコンサルタントを有する日本発の独立系コンサルティング会社です。私たちは自らが「戦う創造集団」として、オープンイノベーションの実現や社内常識の打破を通じて、お客様が激しい環境変化の中、勝ち残るためのパワーエンジンとしてご支援することを使命としております。

経営管理制度の構築・導入、会計システム再構築、人事経理業務改革、人事・タレントマネジメントシステム構築、人事制度設計、原価企画、原価管理、製品開発プロセス開発、事業戦略再構築、新規事業開発、デジタルトランスフォーメーション推進などの幅広い領域で、国内有力企業約 500 社に対し、約 1,000 プロジェクトのコンサルティングサービスを提供しております。

URL：https://www.layers.co.jp/
社名：株式会社レイヤーズ・コンサルティング
所在地：東京都品川区上大崎 3-1-1 目黒セントラルスクエア
設立：1983 年 12 月
代表：代表取締役 CEO　杉野 尚志
コンサルティング領域：
１．経営管理（会計）
２．事業戦略（新規事業・M&A）・マーケティング
３．サプライチェーン（設計、生産、物流）
４．ヒューマンリソース（組織・人事）
５．ＡＩ・ＤＸ・ＥＲＰ（情報）
６．ビジネスプロセスアウトソーシング（BPO）

本件に関するお問い合わせ

株式会社レイヤーズ・コンサルティング　マーケティング部　　TEL：03-5791-1189